SoftBank

# 第37回 定時株主総会

2023年6月20日

# 免責事項

本資料に含まれる計画、見通し、戦略その他の将来に関する記述は、本資料作成日時点において当社が入手している情報および合理的であると判断している一定の前提に基づいており、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績などは、経営環境の変動などにより、当該記述と大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

# 中長期的な成長と株主還元の両方を重視

## 中長期的な成長

## 株主還元

重視

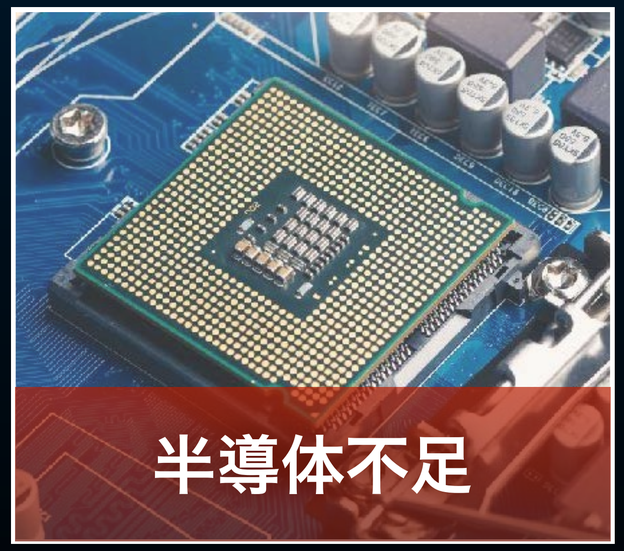
最高益実現へ ※1

高水準を目指す ※2

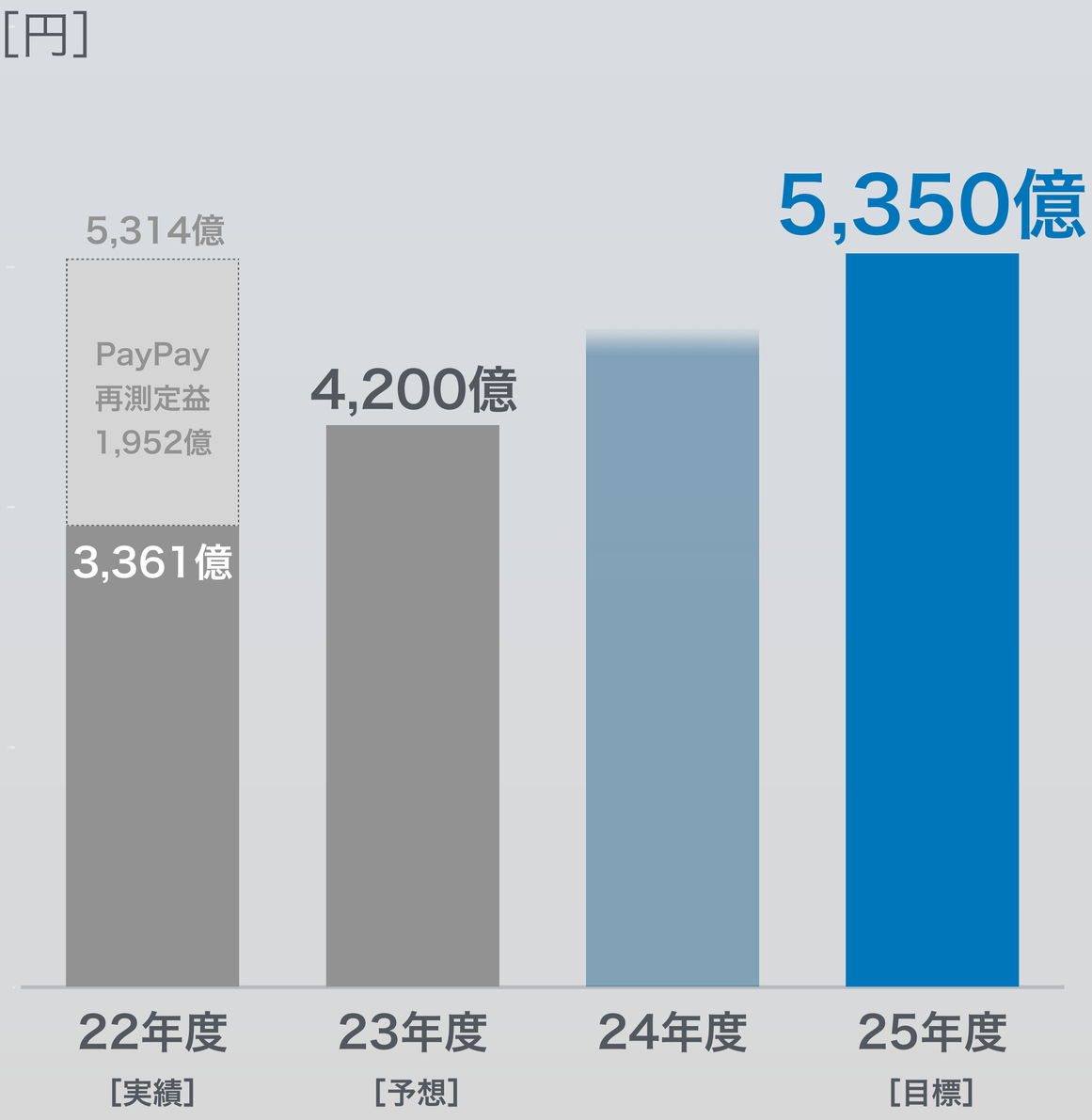
※1：2025年度の連結純利益の目標
※2：2023年度の1株当たり配当金は、86円を予想。 (注) 2024年度以降の1株当たり配当金は、2023年6月現在で未定です。

# 事業環境の変化

急激な円安進行



# 財務目標（1）連結純利益

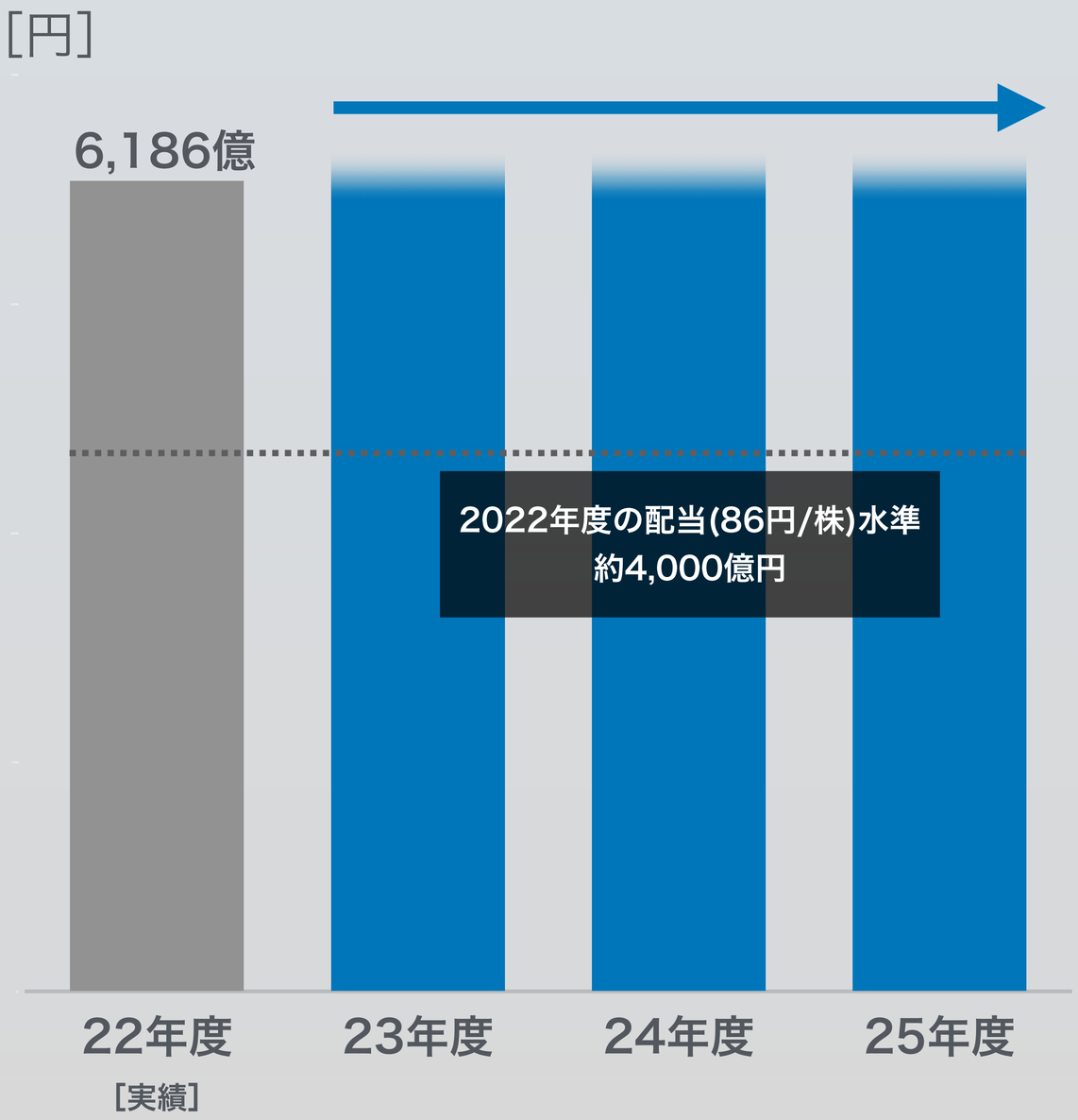



連結純利益

**最高益を目指す**

(注) 純利益：親会社の所有者に帰属する純利益

# 財務目標 (2) 調整後フリー・キャッシュ・フロー

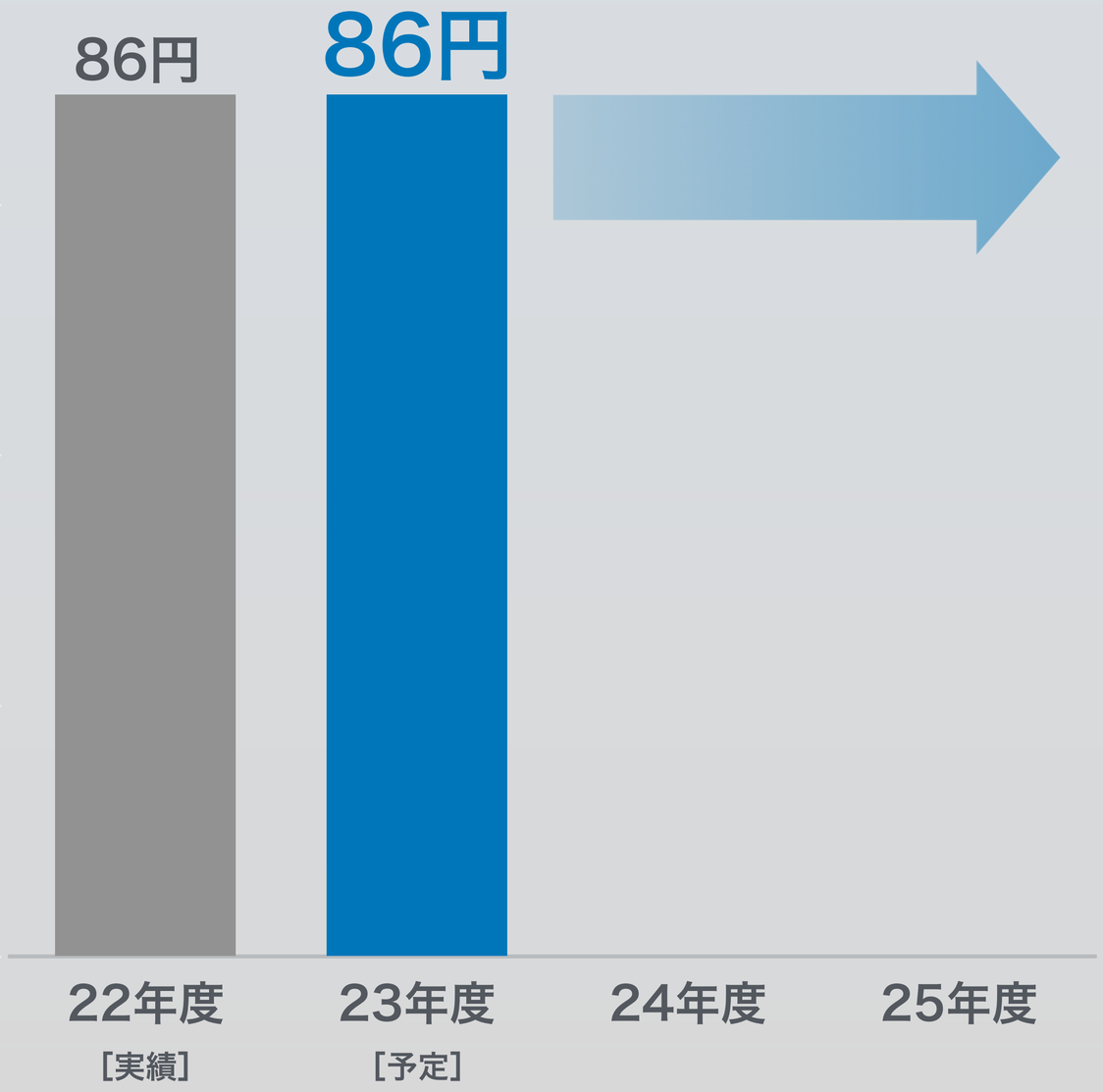



2022年度の配当水準を超える

**高水準の調整後FCFの創出を継続**

(定義) 調整後フリー・キャッシュ・フロー：フリー・キャッシュ・フロー＋(割賦債権の流動化による調達額－同返済額)
(注) Aホールディングス株式会社、Zホールディングスグループ、Bホールディングス株式会社、PayPay株式会社、PayPayカード株式会社のフリー・キャッシュ・フロー、役員への貸付などを除き、Aホールディングス株式会社からの受取配当を含みます。
財務活動によるキャッシュ・フローとして計上されるリース負債の返済による支出 (通信設備・不動産賃借料等) 控除前。
2022年度の実績は1,224億円です。

# 株主還元：1株当たり配当金




**高水準の還元を維持**

(注) 2024年度以降の1株当たり配当金は、2023年6月現在で未定です。

SoftBank

# さらなる成長に向けた取り組み

SoftBank

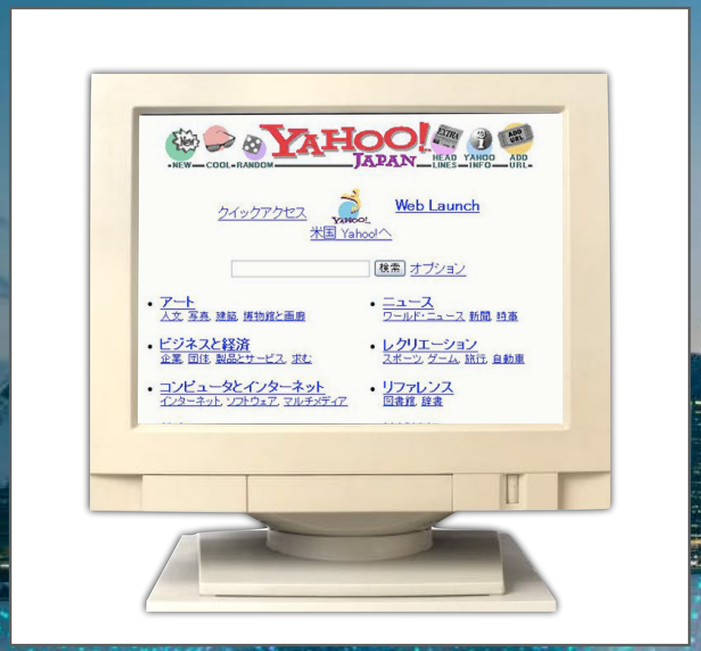
# 未来社会を実現するインフラへ

現在

2030年度

# 技術進化と社会インフラ

PC/インターネット　　スマートフォン

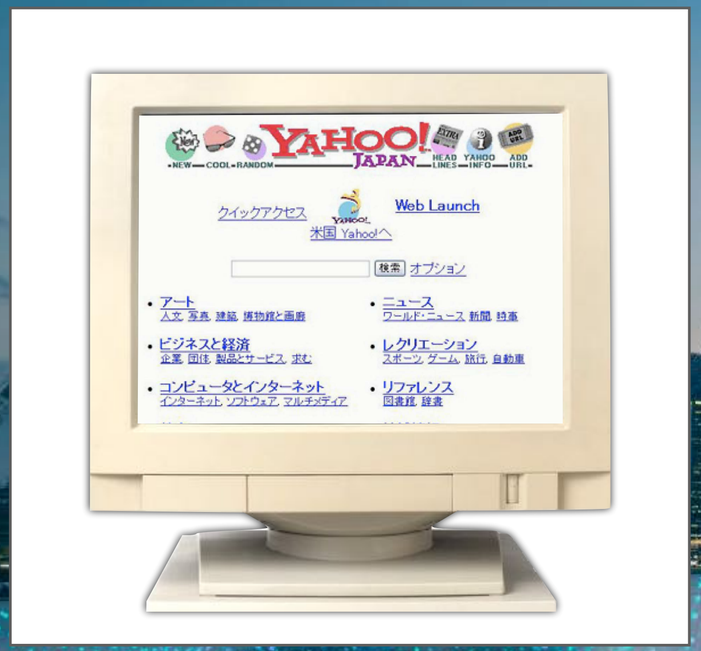


**コミュニケーションインフラ**

本スライドは例示のみを目的として当社作成

# 技術進化と社会インフラ

PC/インターネット




スマートフォン

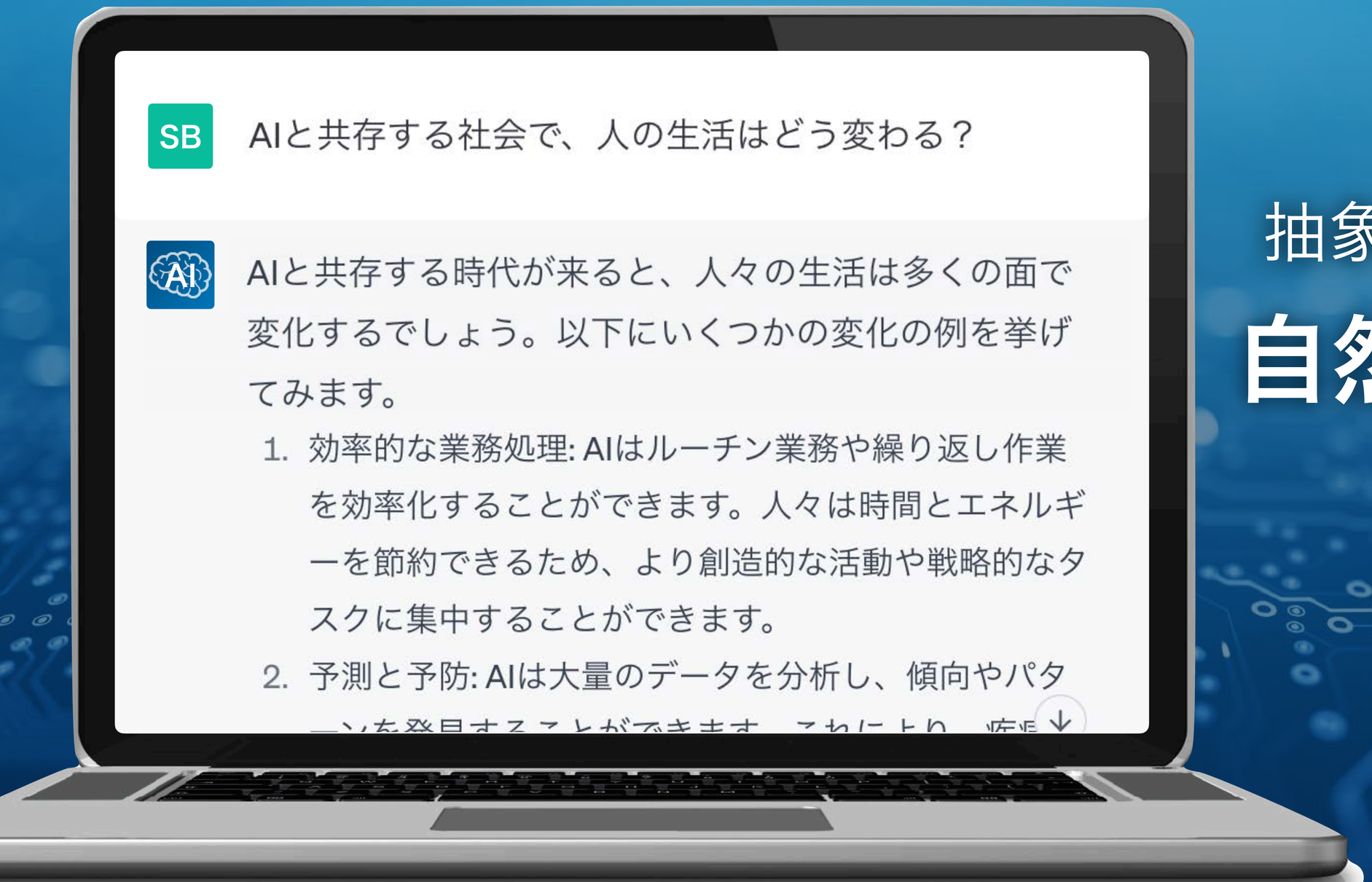
AI

コミュニケーションインフラ

次世代社会
インフラ

本スライドは例示のみを目的として当社作成

# 世界中で加速する生成AI（対話型AI）




抽象的な質問にも

**自然な文章で回答**

# AIに指示するだけで、様々なものが生成

日本の春っぽい曲を
ピアノで作って

現代風モナリザを
描いてみて

# AI同士が対話することでさらに精度が向上

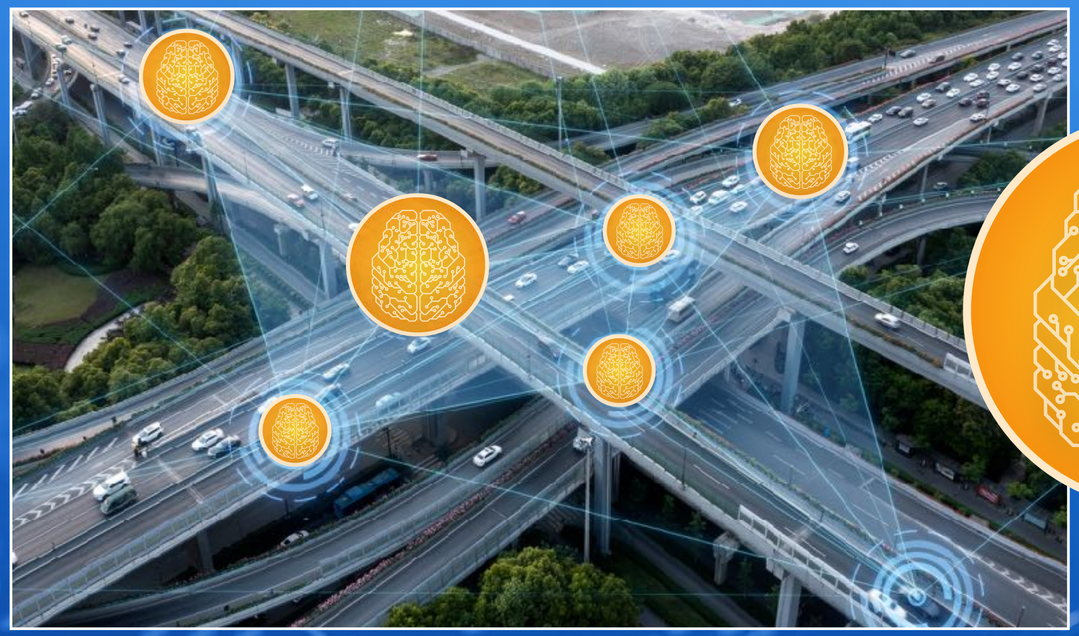
## 思考連鎖型AI

AI営業　　AIアプリ開発者

必要なタスクをAIが自ら考え実行

# AIが自律的に協調する社会

## AIによる交通インフラの最適化



交通事故のない安心安全な日常

## AIによる家事の効率化

便利で快適な日常

# 膨大なデータの生成・処理が必要に

# データ処理に必要な計算能力

[エクサFLOPS]

※エクサ ：10の18乗（1エクサ=100京）
※FLOPS：コンピュータの処理能力の単位
1秒間に浮動小数点演算を何回できるかという能力

データ処理の需要が

急増

(出所) 第5回 半導体・デジタル産業戦略検討会議（経産省）を元に当社推計（現在の計算負荷の増大傾向を前提とする）

# データ処理に必要な計算能力

[エクサFLOPS]

※エクサ ：10の18乗（1エクサ=100京）
※FLOPS：コンピュータの処理能力の単位
1秒間に浮動小数点演算を何回できるかという能力

(出所) 第5回 半導体・デジタル産業戦略検討会議（経産省）を元に当社推計（現在の計算負荷の増大傾向を前提とする）
「富岳」のシステム構成：415.5PFLOPS (2020年6月時点)を元に当社推計、大型火力＝53.5万kW、大型火力換算＝計算能力→DCに割り戻して計算
国内発電容量：電力広域的運営推進機関「2023年度供給計画の取りまとめ」より当社作成

# インフラの構造的課題を抜本的に解決

## 現在

データ処理/電力消費が
**都市部に集中**

## 次世代社会インフラ

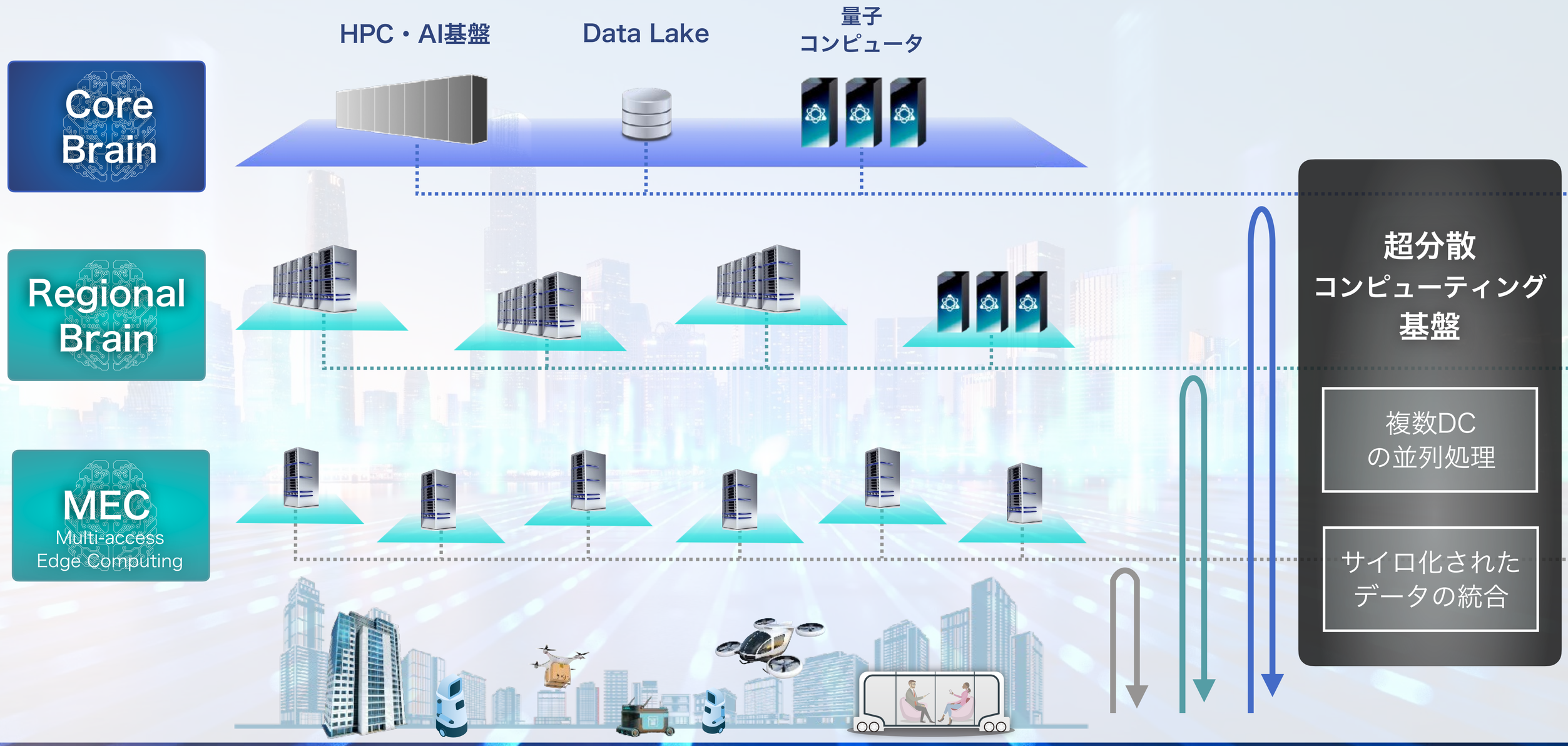
データ処理/電力を
**地方分散処理**

# 分散型AIデータセンター

- 計算基盤を分散配置
- グリーンエネルギー調達

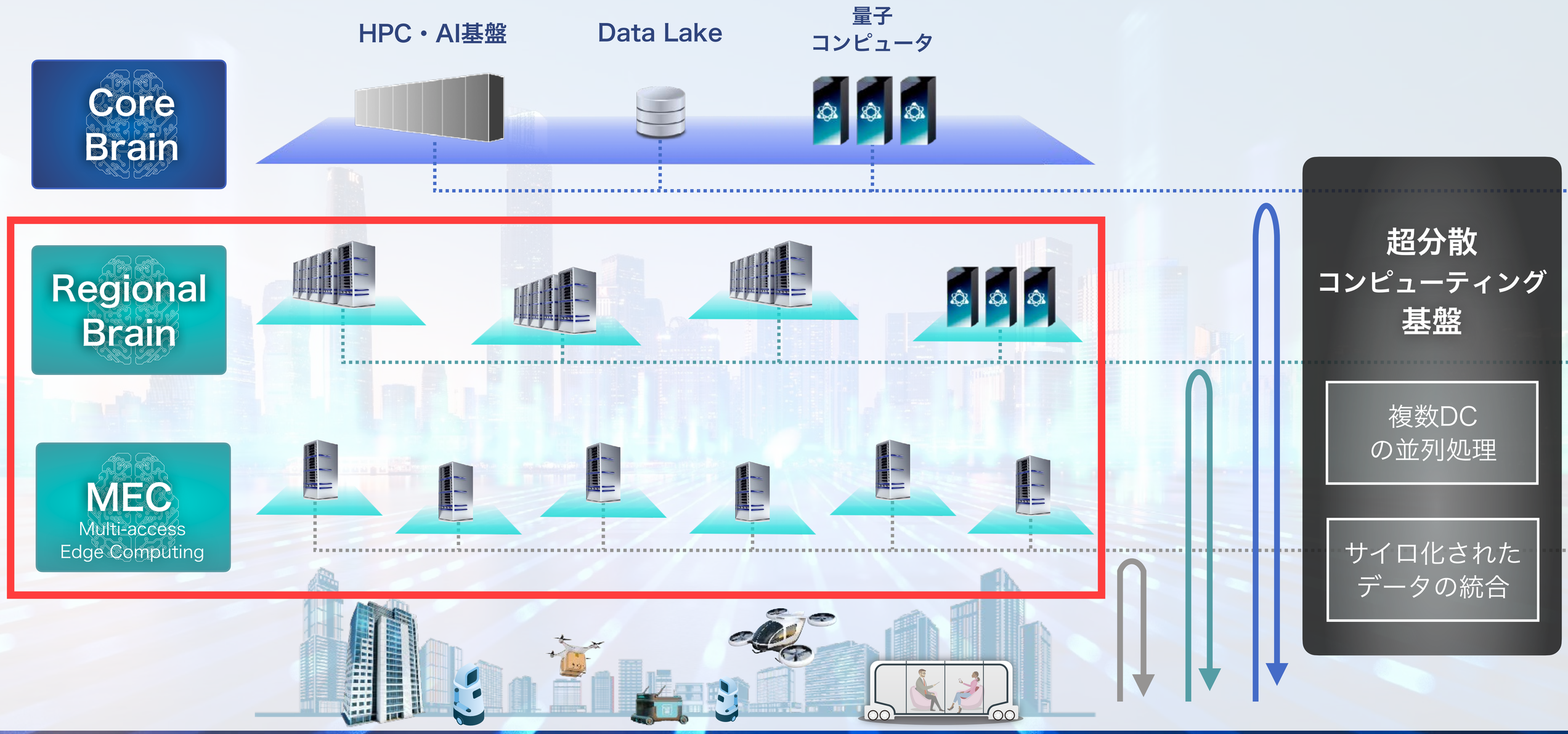
(注) HPC：ハイパフォーマンスコンピューティング

# 分散型AIデータセンターの配置




(注) HPC：ハイパフォーマンスコンピューティング

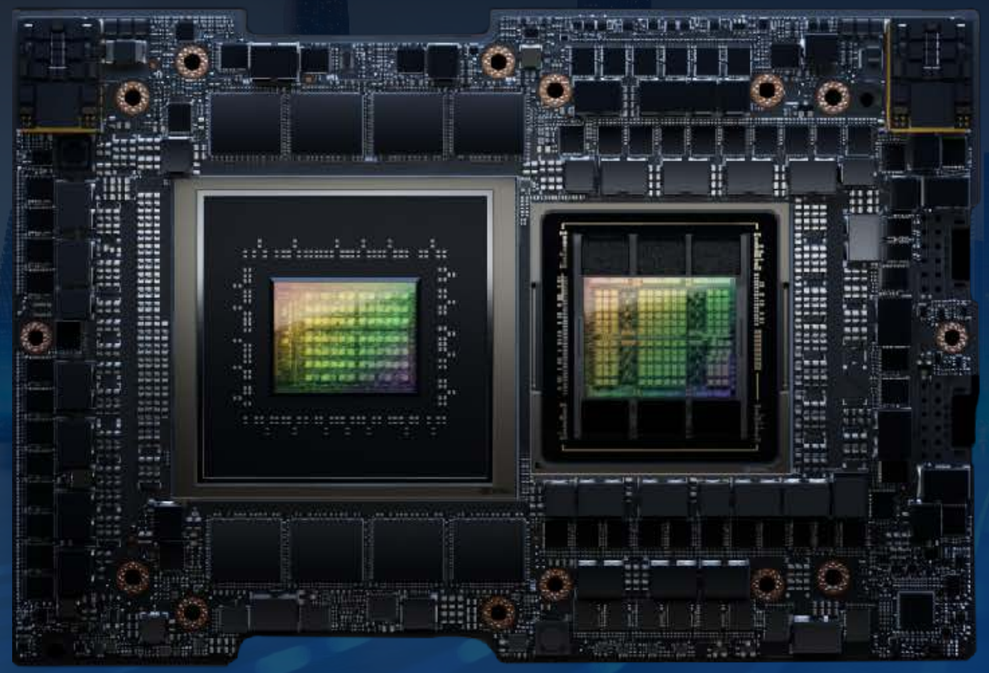
# 分散型AIデータセンターの配置




(注) HPC：ハイパフォーマンスコンピューティング

# 計算基盤に最先端スーパーチップを導入

NVIDIA arm



NVIDIA GH200 Grace Hopper Superchip

大規模なAI計算処理

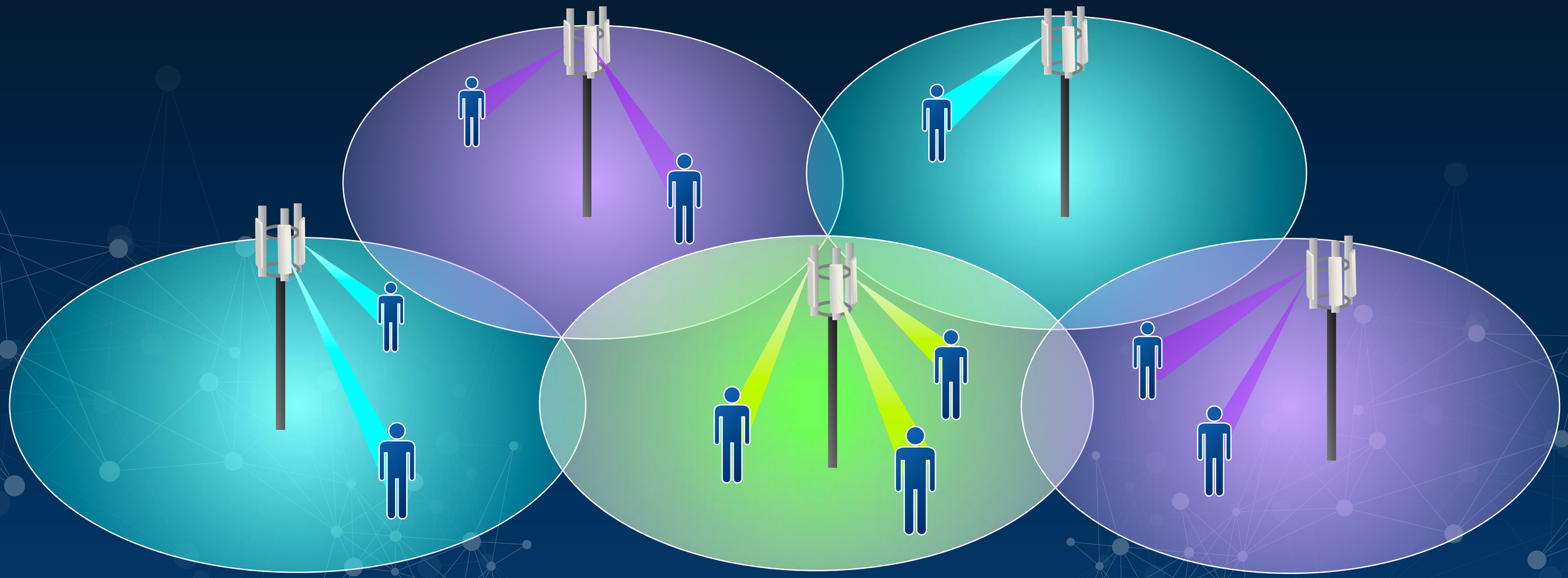
低消費電力
(効率的な設計)

AI × 次世代モバイルネットワーク

# AI-RAN

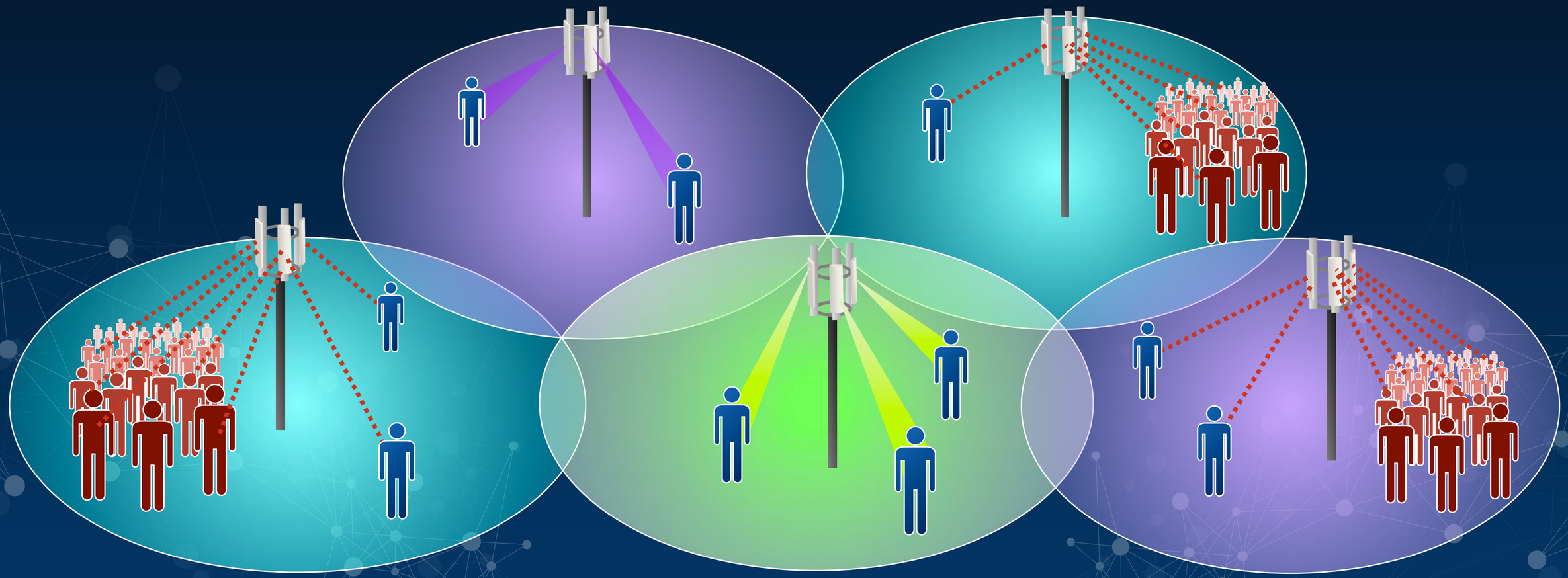
NVIDIA arm SoftBank

# 現在のモバイルネットワーク



基地局ごとに電波のエリアを調整

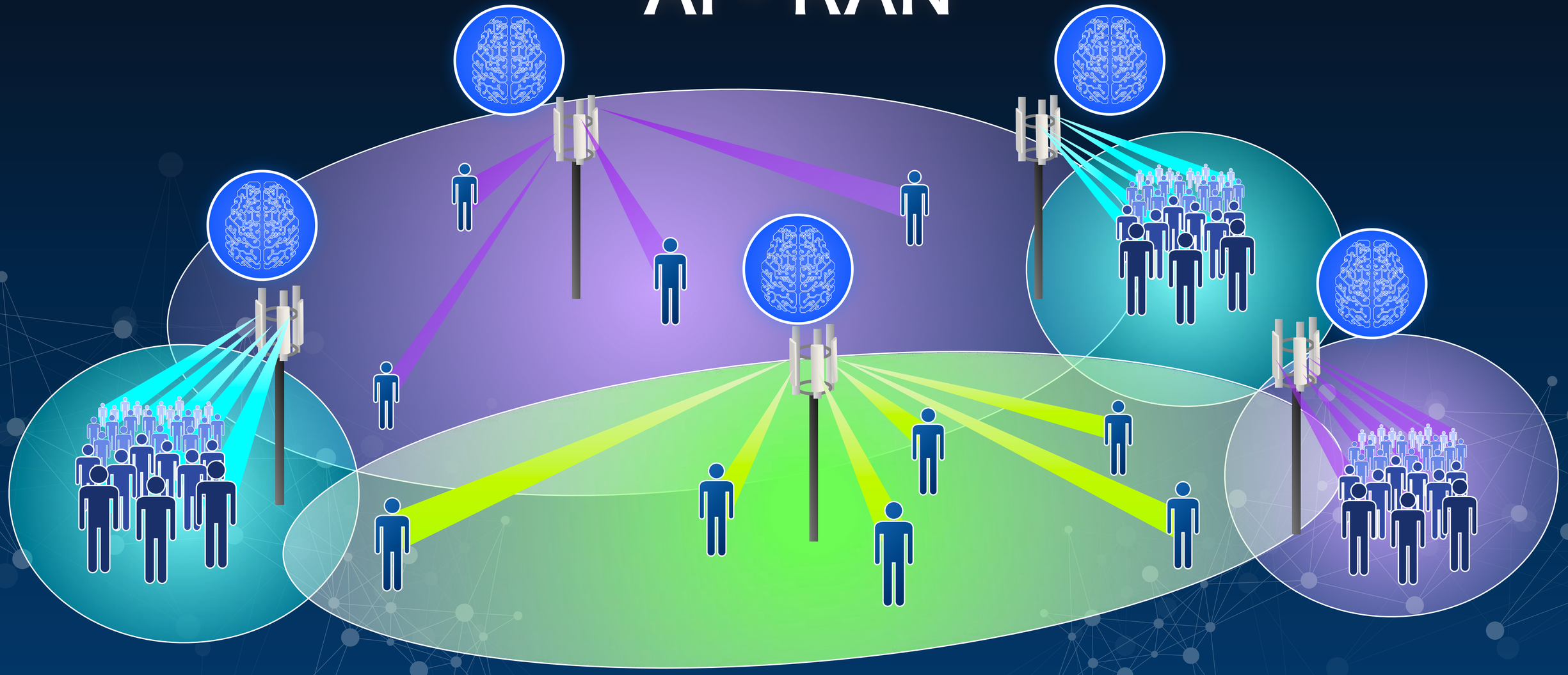
# 現在のモバイルネットワーク



**一方、トラフィックに応じた調整が困難**

（基地局ごとの周波数・電力の利用状況に偏りが発生）

# AI - RAN



基地局同士が自律的に協調しエリア全体を最適化

# AI共存社会を支える次世代社会インフラを構築

AX
AI Transformation

# 情報革命で人々を幸せに

SoftBank